

**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN CÔNG NGHỆ CMC**  
**THE 2022 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**  
**CMC CORPORATION**

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS**

**I. ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2021**  
**ASSESSMENT ON THE OPERATION OF THE COMPANY IN 2021**

**1. Kết quả kinh doanh năm 2021**

**Business results 2021**

Năm 2021, sự bùng phát mạnh của làn sóng Covid-19 lần thứ tư cùng với các đợt phong tỏa nghiêm ngặt, giãn cách kéo dài (đặc biệt là quý III/2021) trên toàn quốc đã gây ảnh hưởng nặng nề tới toàn bộ nền kinh tế đặc biệt là người dân và các doanh nghiệp. Song, trước những khó khăn thách thức, Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC (CMC) vẫn đạt được những thành tựu đáng ghi nhận. Theo đó, CMC thực hiện chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận Đại hội đồng cổ đông đã thông qua đầu năm với kết quả như sau:

*In 2021, the strong outbreak of the fourth Covid-19 wave along with strict blockades and prolonged social distancing (especially in the third quarter of 2021) across the country had a heavy impact on the whole economy, especially citizen and businesses. However, in the face of difficulties and challenges, CMC Corporation (CMC) still reached remarkable achievements. Specifically, CMC implemented the revenue and profit targets approved by the General Meeting of Shareholders at the beginning of the year with the following results:*

- Tổng doanh thu thuần hợp nhất (sau loại trừ doanh thu các công ty liên kết và nội bộ) đạt 6.290 tỷ đồng, tăng 21% so với năm 2020 và đạt 103 % kế hoạch.

*Total consolidated net revenue (after excluding revenue from joint venture and Subsidiaries) reached VND 6,290 billion, increased 21% compared to 2020 and reached 103% of the plan.*

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 368,7 tỷ đồng; tăng trưởng 27% so với năm 2020, và đạt 106% kế hoạch năm. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất 317,7 tỷ đồng, đạt 115% kế hoạch năm và tăng trưởng 32% so với năm 2020. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ 241,5 tỷ, tăng trưởng 38% so với năm 2020.

*Consolidated profit before tax reached 368.7 billion Dong; increased 27% compared to 2020, and reached 106% of the year plan. Consolidated profit after tax is 317.7 billion*



*dong, reached 115% of the year plan and increased by 32% compared to 2020. Holding company's profit after tax is 241.5 billion, increased 38% compared to 2020*

- EPS đạt 2,142 đồng.

*EPS reached 2,142 dong*

- Tổng số nhân sự tới 31/3/2022: 4.654 nhân sự (bao gồm Công ty NetNam)

*Total number of employees as of March 31, 2022: 4,654 employees (including NetNam Company)*

Trong năm 2021, CMC khẳng định được vị thế dẫn dắt chuyển đổi số và đổi mới sáng tạo trên thị trường trong và ngoài nước thông qua các hoạt động kinh doanh chủ lực ở ba khối: Dịch vụ Viễn thông; Công nghệ & Giải pháp; Kinh doanh Quốc tế. CMC luôn coi sứ mệnh của mình là tạo dựng ra những hạ tầng nền tảng, dịch vụ, giải pháp số giúp các doanh nghiệp khác khai thác được sức mạnh của nền kinh tế số để tạo ra sự thành công của chính doanh nghiệp

*In 2021, CMC affirms its leading position in digital transformation and innovation in domestic and foreign markets through key business activities in three blocks: Telecommunications services; Technology & Solutions; Global bussiness. CMC always considers its mission to create digital platforms, services and solutions to help other businesses exploit the power of the digital economy to create their own success.*

## **2. Hoạt động nghiên cứu phát triển**

### ***Research and development activities***

Năm 2021, CMC tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu, phát triển các giải pháp công nghệ, dịch vụ chuyển đổi số Made by CMC và nhận được nhiều giải thưởng uy tín, có thể kể đến như:

*In 2021, CMC has continued to promote research and development activities of technology solutions, digital transformation services Made by CMC and received many prestigious awards, such as:*

- ❖ Nền tảng Cloud của CMC đạt nhiều giải thưởng uy tín

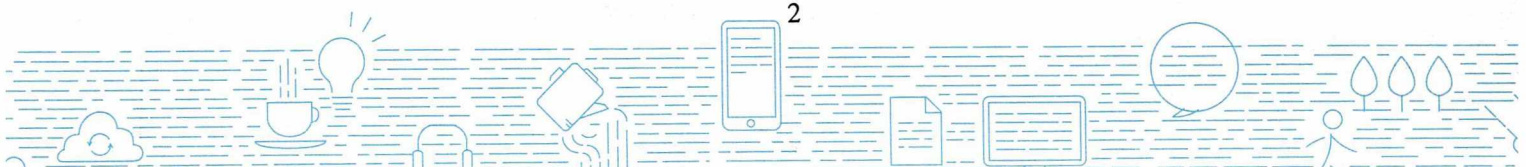
*Cloud platform of CMC won many prestigious awards*

Nền tảng Điện toán đám mây CMC Cloud do Tập đoàn Công nghệ CMC phát triển lọt Top 10 nền tảng số xuất sắc nhất Make in Viet Nam, bên cạnh đó CMC Cloud cũng là nền tảng đám mây "nòng cốt" trong chiến lược thúc đẩy chuyển đổi số quốc gia của Bộ Thông tin & Truyền thông.

*The CMC Cloud Platform developed by CMC Technology Group is in the Top 10 Best Digital Platforms Make in Vietnam, besides, CMC Cloud is also the "core" cloud platform in the promotion strategy. national digital transformation of the Ministry of Information & Communications.*

CMC Cloud được CMC Telecom – công ty thành viên thuộc Tập đoàn Công nghệ CMC nghiên cứu và phát triển dựa trên nền tảng điện toán đám mây, sử dụng công nghệ mở ứng dụng Infrastructure as code.

*CMC Cloud is researched and developed by CMC Telecom - a subsidiary of CMC Corporation based on cloud platform, applies Infrastructure as code technology.*



CMC Telecom cũng đã được Tạp chí IFM (International Finance Magazine) công nhận là "Nhà cung cấp Dịch vụ Cloud Sáng tạo nhất 2020" (Most Innovative Cloud Service Provider), "Nền tảng đa đám mây tốt nhất Việt Nam 2021" (Best Multi-Cloud Platform) nhờ khả năng kết nối trực tiếp và quản trị đồng thời 3 dịch vụ điện toán đám mây hàng đầu thế giới là Google Cloud, Microsoft Azure và Amazon Web Service.

*CMC Telecom was honored by IFM Magazine (International Finance Magazine) as "Most Innovative Cloud Service Provider 2020", "Best Multi-Cloud Platform in Vietnam 2021"; "Best Multi-Cloud Platform in Vietnam 2021" for the ability to directly connect and simultaneously manage the world's top 3 cloud services: Google Cloud, Microsoft Azure and Amazon Web Service.*

- ❖ C-Contract - Giải pháp Hợp đồng điện tử nằm trong top 10 giải pháp số xuất sắc nhất năm 2021 tại giải thưởng Make in Việt Nam của Bộ Thông tin & Truyền thông

Giải pháp hợp đồng điện tử do Tổng công ty Công nghệ và Giải pháp CMC (CMC TS) trực tiếp nghiên cứu và phát triển nhằm phục vụ nhu cầu số hóa, tự động hóa quy trình ký kết hợp đồng điện tử, chứng từ điện tử của mọi tổ chức, doanh nghiệp trên đa nền tảng: máy tính, điện thoại thông minh, máy tính bảng. Hợp đồng điện tử C-Contract đáp ứng nhu cầu ký số đa dạng: từ giao dịch giữa các cá nhân với nhau, đến chính quyền số, ngân hàng số, giao dịch chứng khoán, bảo hiểm,... Giải pháp được hàng trăm doanh nghiệp lớn như Pepsi, Aha move, Giao hàng nhanh,... tin tưởng sử dụng.

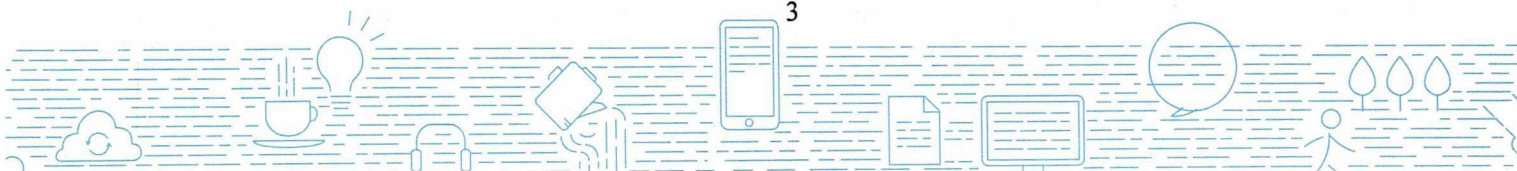
*C-Contract - Electronic Contract Solution has been in the top 10 best digital solutions in 2021 at the Make in Vietnam award of the Ministry of Information and Communications. Electronic contract solution was researched and developed by CMC Technology and Solutions Corporation (CMC TS) to serve the needs of digitizing and automating the process of signing electronic contracts and electronic documents of all organizations and businesses on multiple platforms: computers, smartphones, tablets. C-Contract meets diverse digital signing needs: transactions between individuals, digital government, digital banking, securities transactions, insurance, etc. The solution has been trusted to use by hundreds of businesses such as: Pepsi, Aha move, Fast delivery, etc.*

- ❖ Giải pháp nhận diện khuôn mặt thông minh – CIVAMS

*CMC Intelligent Video Analytics and Management System - CIVAMS*

CIVAMS là giải pháp nhận diện khuôn mặt do Viện Nghiên cứu ứng dụng CMC (CIST) – Tập đoàn CMC nghiên cứu và phát triển, với những tính năng vượt trội, đi đầu thị trường về độ nhạy và chính xác. Hệ thống hỗ trợ nhận diện gương mặt có đeo khẩu trang, kiểm tra thân nhiệt, cảnh báo an toàn... giúp chuyển đổi số công tác quản lý nhân sự, giám sát an ninh, quản lý vào và ra tại các tòa nhà. CIVAMS đã được lắp đặt tại Ủy ban Nhân dân Thành phố Hà Nội, toà nhà CMC Hà Nội và Bộ Tài nguyên Môi trường.

*CIVAMS is a facial recognition solution researched and developed by CMC Institute of Science and Technology (CIST) which has outstanding features, leads the market in terms of sensitivity and accuracy. The system supports facial recognition with masks, temperature checks, safety warnings, etc. to help convert the personnel management, security monitoring, and entry and exit management in buildings. CIVAMS has been installed at the Hanoi People's Committee, CMC Tower in Hanoi and the Ministry of Natural Resources and Environment.*



❖ Đặc biệt, Hệ sinh thái hạ tầng mở cho Tổ chức và Doanh nghiệp C.Ope2n đang trong những bước hoàn thiện cuối cùng để có thể cung cấp giải pháp, dịch vụ chuyển đổi số toàn diện cho các tổ chức, doanh nghiệp trong và ngoài nước.

*Especially, the CMC Open Platform Ecosystem for Enterprise C.Ope2n is in the final stages of completion to be able to provide comprehensive digital transformation solutions and services for organizations and businesses in the Viet Nam and abroad.*

### 3. Bước chân vào lĩnh vực Giáo dục đào tạo *Entering the field of Education and Training*

Bên cạnh các hoạt động kinh doanh chủ lực ở ba khối: Dịch vụ Viễn thông; Công nghệ & Giải pháp; Kinh doanh Quốc tế, CMC đã bước đầu đặt nền móng cho hoạt động Giáo dục đào tạo mà khởi đầu là thương vụ đầu tư vào Trường Đại học Á Châu.

*Besides the main business activities in three blocks: Telecommunications services; Technology & Solutions; Global business, CMC has initially laid the foundation for Education and training field, starting with the investment deal in A Chau University.*

Dựa trên khẩu hiệu "Hướng tới Giáo dục Khai phóng, Hướng tới Giáo dục Vị Nhân sinh", hoạt động đầu tư vào trường Đại học Á Châu nằm trong chiến lược phát triển lâu dài, thể hiện sự chú trọng đầu tư cho lĩnh vực giáo dục trên nhiều phương diện của CMC. Theo đó, CMC sẽ trở thành nhà đầu tư chiến lược vào Trường Đại học Á Châu, đồng thời hợp tác xây dựng chương trình đào tạo nhóm ngành chủ lực của thời đại công nghệ 4.0 đạt tiêu chuẩn chất lượng quốc tế. Đây được xem là một bước tiến lớn trong tầm nhìn phát triển lâu dài của tập đoàn, không chỉ đáp ứng các nhu cầu thực tế của doanh nghiệp mà còn mang lại những giá trị về mặt con người cho xã hội.

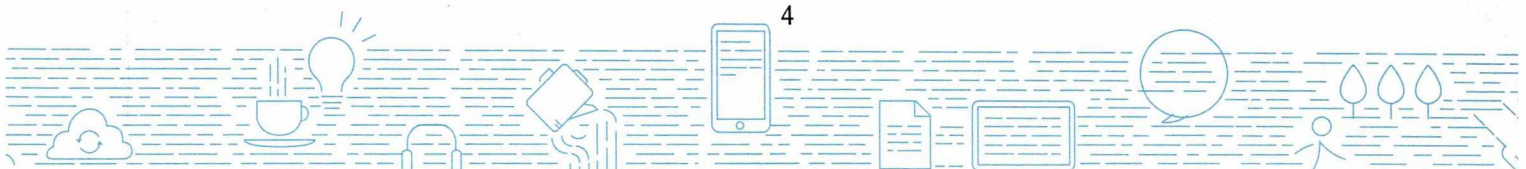
*Based on the slogan "Towards Liberal Education, Towards Education for Humanity", the investment in A Chau University is the first step of the long-term development strategy, showing our desire on investment in the field of multifaceted education. Accordingly, CMC will become a strategic investor in A Chau University, and at the same time cooperate in establishing training programs for key majors of the 4.0 technology era to meet international quality standards. This is considered as a big step in the long-term development vision of the corporation, which not only meets the actual needs of the Company but also brings human values to society.*

### 4. Định hướng Go Global – Vươn ra thế giới *Go Global Orientation – Reaching out to the world*

Trong năm 2021, CMC hoạt động tích cực trên trường quốc tế với định hướng Go Global - Vươn ra thế giới.

Khởi kinh doanh Quốc tế với đơn vị chủ lực CMC Global cùng các công ty CMC Japan và CMC APAC cung cấp các dịch vụ xuất khẩu phần mềm ITO và các giải pháp chuyển đổi số của CMC ra thị trường quốc tế.

*In 2021, CMC has been active in the international market with the orientation: Go Global - Reaching out to the world.*



*The Global Business Block with the major unit are CMC Global and CMC Japan, CMC APAC provide services to export ITO software and CMC's digital transformation solutions to the global market.*

Khối kinh doanh Quốc tế hiện đang có quan hệ hợp tác chiến lược với 300+ khách hàng và đối tác kinh doanh trên toàn cầu (bao gồm một số tập đoàn lớn thuộc danh sách Fortune 500), 2.500 nhân sự làm việc tại 10 văn phòng ở Việt Nam, Nhật Bản và Singapore.

*The Global Business Block currently has a strategic partnership with 300+ customers and business partners around the globe (including some corporations in the list Fortune 500), 2,500 employees working in 10 offices in Vietnam, Japan and Singapore.*

Năm tài chính 2021, doanh số toàn khối vượt 1.300 tỷ VND với mức tăng trưởng doanh thu so với 2020 đạt 159%, xây dựng năng lực cung cấp dịch vụ ITO chuyên nghiệp theo chuẩn quốc tế và nâng cao năng lực cạnh tranh toàn cầu.

*In fiscal year 2021, the whole Block's sales exceeded VND 1,300 billion, revenue growth compared to 2020 reached 159%, establishing the capacity to provide professional ITO services according to international standards and improving global competitiveness.*

Hội đồng quản trị xác định giờ đây, không chỉ riêng khối Kinh doanh toàn cầu với 3 thành viên CMC Global, CMC Japan và CMC APAC mà tất cả các đơn vị/công ty của CMC đều hướng tới chiến lược Go Global. Vươn ra toàn cầu là vươn tới 1 thị trường không có giới hạn về nhu cầu sản phẩm, dịch vụ và giải pháp CNTT- Viễn thông. Vươn ra toàn cầu là chất lượng, quy trình, lễ lối làm việc phải đạt chuẩn quốc tế.

*The Board of Directors determined that from now on, not only the Global Business Block with 3 members CMC Global, CMC Japan and CMC APAC, but all units/companies of CMC are aiming for the Go Global strategy. Reaching out to the world is reaching an unlimited demand market for IT-Telecommunication products, services and solutions. Reaching out to the world means that the quality, process and working style must meet international standards.*

## 5. Thành tựu- Giải thưởng

### Achievements - Awards

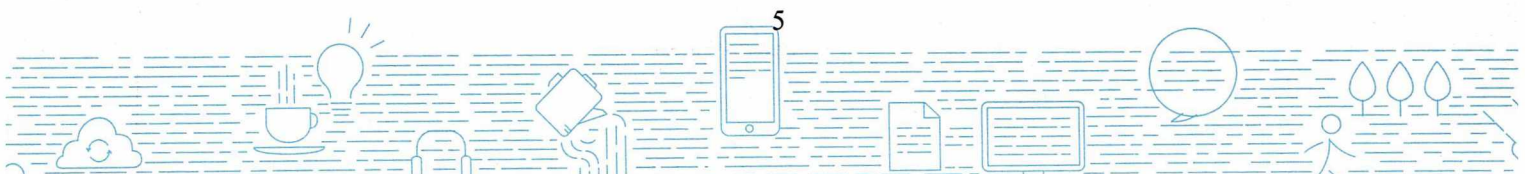
- ❖ Tập đoàn đã giành được nhiều giải thưởng quốc tế uy tín. Ở mảng điện toán đám mây, CMC Telecom đạt giải thưởng Nhà cung cấp dịch vụ Data Center năm 2021 khu vực Châu Á Thái Bình Dương (Frost Sullivan) khẳng định năng lực công nghệ và quy mô, tầm vóc của CMC.

*CMC has won many prestigious international awards. In the cloud computing segment, CMC Telecom won the Data Center Service Provider Award 2021 in Asia Pacific (Frost Sullivan) affirming CMC's technological capabilities and scale and stature.*

- ❖ IFM công nhận CMC Telecom là "Nhà cung cấp Dịch vụ Cloud Sáng tạo nhất 2020" (Most Innovative Cloud Service Provider). CMC Cloud cũng nhận giải "Nền tảng đa đám mây tốt nhất Việt Nam 2021" do tạp chí IFM trao tặng trong năm 2021.

*IFM has recognized CMC Telecom as "Most Innovative Cloud Service Provider 2020". CMC Cloud also received the award "The best multi-cloud platform in Vietnam 2021" by IFM magazine in 2021.*

- ❖ Tháng 7/2021, CMC TS được vinh danh là một trong 10 nhà cung cấp giải pháp Microsoft hàng đầu tại khu vực châu Á – Thái Bình Dương. CMC TS đã hỗ trợ hàng



ngân tổ chức, doanh nghiệp đa ngành ở Việt Nam chuyển đổi số, ứng phó với đại dịch và nắm bắt cơ hội phát triển kinh doanh.

*In July 2021, CMC TS was honored in the top 10 of Microsoft solution providers in the Asia-Pacific region. CMC TS has supported thousands of organizations and multi-industry businesses in Vietnam to digitally transform, adapt to the pandemic and seize business development opportunities.*

- ❖ Ở mảng an ninh an toàn thông tin, CMC Cyber Security đã vinh dự được Frost and Sullivan vinh danh giải thưởng Lãnh đạo Chiến lược cạnh tranh ngành Dịch vụ Quản lý an ninh an toàn thông tin (ANATTT) Việt Nam năm 2021 vào tháng 8/2021.

*In the field of information security, CMC Cyber Security was honored by Frost and Sullivan as the Competitive Strategic Leadership Award for Vietnam Information Security Management Services (ANATTT) in August 2021.*

## 6. Đóng góp thể hiện trách nhiệm cộng đồng

### Contribute to the community

Từ đầu năm 2021 đến nay, CMC đã ủng hộ gần 50 tỷ đồng bao gồm tiền mặt, trang thiết bị y tế, sản phẩm, giải pháp Made by CMC... chung tay cùng cả nước phòng, chống dịch Covid-19.

Tập đoàn Công nghệ CMC tặng 2.000 máy tính bảng và 400 máy tính CMS – Made by CMC cho Chương trình “Sóng và máy tính cho em” chung tay cùng cộng đồng hỗ trợ học sinh khó khăn có trang thiết bị học trực tuyến trong mùa dịch.

Các hoạt động thiện nguyện thể hiện trách nhiệm của CMC với cộng đồng với mong muốn đồng hành cùng cả nước vượt qua đại dịch.

*From the beginning of 2021 until now, CMC has donated nearly 50 billion VND including cash, medical equipment, Made by CMC solutions... to join hands with the whole country to prevent and control the Covid-19 epidemic.*

*CMC Corporation donates 2,000 tablets and 400 CMS computers – Made by CMC to the Program “Waves and computers for children” to join hands with the community to help poor students during the epidemic.*

*Charity activities show CMC's responsibility to the community with the desire to accompany the whole country to overcome the pandemic.*

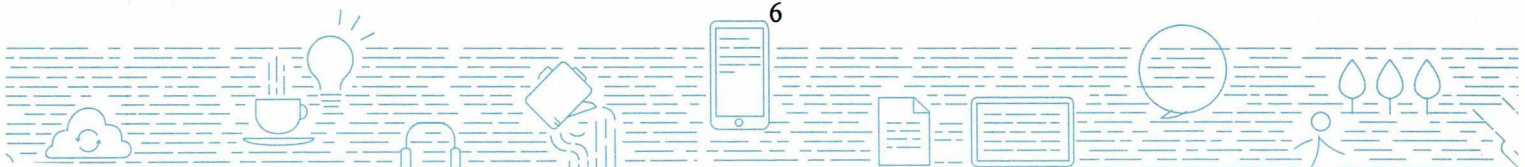
## II. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### ASSESSMENT OF THE BOD ON THE PERFORMACE OF THE BOARD OF MANAGEMENT

Hội đồng quản trị đánh giá cao kết quả hoạt động của Ban điều hành trong năm 2021, ghi nhận sự nỗ lực và quyết tâm trong việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao phó:

*The Board of Directors highly appreciates the performance of the Board of Management in 2021, recognizes the efforts and determination in implementing the targets assigned by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors:*

- Công tác giám sát, hỗ trợ các công ty thành viên trong hoạt động kinh doanh được thực hiện rất sát sao thông qua việc đánh giá kết quả kinh doanh, chỉ tiêu phát triển hàng tháng, quý.



*Supervision and support for subsidiaries in business activities have been carried out very seriously through monthly, quarterly evaluation of business results, development targets.*

- Giám sát và thúc đẩy các đơn vị thành viên triển khai chiến lược kinh doanh, chiến lược chức năng, chiến lược sản phẩm - dịch vụ nhằm nỗ lực thực hiện kế hoạch đề ra cho năm 2021, là tiền đề và nền tảng phát triển bền vững cho mục tiêu chiến lược 5 năm 2021 – 2025 đã được công bố.

*Supervising and motivating subsidiaries to implement business strategies, functional strategies, product and service strategies in an effort to implement the plan set out for 2021, which is the foundation for sustainable development for the five-year announced strategic 2021-2025.*

- Định kỳ hàng quý, Ban điều hành báo cáo cho Hội đồng quản trị về tình hình tài chính, tình hình quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư các dự án. Hội đồng quản trị luôn nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, thảo luận và chỉ đạo công ty hoạt động theo định hướng chiến lược đã đề ra.

*Quarterly, the BOM reported to the BOD on the situation of financial, business and projects investment. The BOD has always timely grasped the business situation of the Company, discussed and commanded the Company operation in accordance with the set strategic, direction.*

- Trong quá trình hoạt động, Ban điều hành thực hiện nghiêm túc và tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định và thông báo của Hội đồng quản trị.

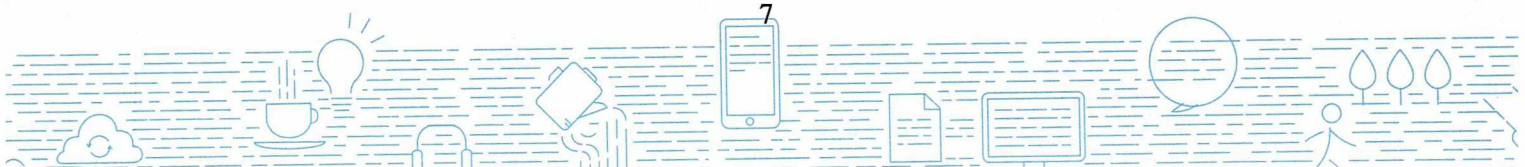
*During the operation time, the BOM has strictly implemented and complied to the provisions of the Law, the company's charter, resolutions, decisions and notices of the General Meeting of Shareholders, the Board of Directors.*

### III. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021 ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2021

#### 1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị trong kỳ

##### List of Board members

No	Họ và tên Name	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT Date of inauguration	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (*) Ownership rate
1	Mr. Nguyễn Trung Chính	Chủ tịch/ Chairman	7/7/2011	0.76%
2	Mr. Nguyễn Phước Hải	Thành viên/ Member	7/7/2011	2.31%
3	Mr. Nguyễn Minh Đức	Thành viên/ Member	7/7/2011	0.00%
4	Mr. Trương Tuấn Lâm	Thành viên/ Member	7/7/2011	0.00%
5	Mr. Nguyễn Danh Lam	Thành viên/ Member	26/6/2017	0.00%
6	Mr. Lê Việt Hà	Thành viên/ Member	04/07/2018	0.00%
7	Mr. Hà Thế Vinh	Thành viên/ Member	26/06/2019	0.00%





No	Họ và tên Name	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT Date of inauguration	Tỷ lệ sở hữu cổ phần (*) Ownership rate
8	Mr. Kim Jung Wuk	Thành viên/ Member	15/07/2020	0.00%
9	Mr. Lee Jay Seok	Thành viên/ Member	21/07/2021	0.00%
10	Mr. Jeong Sam Yong	Thành viên/ Member	Bổ nhiệm 18/11/2019 Appointed 18/11/2019 Từ nhiệm 21/07/2021 Resigned 21/7/2021	0.00%

## 2. Hoạt động của Hội đồng quản trị

### Activities of the Board

Trong năm tài chính 2021, Hội đồng Quản trị Công ty đã họp 04 phiên thường kỳ, 01 phiên họp bất thường và thường xuyên thực hiện xin ý kiến các thành viên qua email. Hội đồng Quản trị đã ban hành 37 Biên bản họp, Nghị quyết và 72 Quyết định. Các nội dung đã được Hội đồng Quản trị thông qua trong năm 2021 như sau:

*In the fiscal year 2021, the Board of Directors held 04 regular meeting and 01 extraordinary meeting, regularly consulted members via email. The Board of Directors has issued 37 Meeting Minutes, Resolutions and 72 Decisions. The contents approved by the Board of Directors in 2021 are as follows:*

No.	Số Nghị quyết Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Ghi chú Notes
1	06/2021/NQ- HĐQT	13/05/2021	Họp Hội đồng quản trị thường kỳ Quý I năm 2021 Regular meeting of Board of Directors for the 1st Quarter of 2021	Họp trực tiếp/Meeting
2	07/2021/NQ- HĐQT	13/05/2021	Phê duyệt xin cấp hạn mức tín dụng cho toàn Tập đoàn CMC Approval on credit limit granting to the CMC Group	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
3	08/2021/NQ - HĐQT	19/05/2021	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 Approval of the organizational plan of AGM 2021	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
4	09/2021/NQ - HĐQT	28/05/2021	Phê duyệt bổ nhiệm chức danh TGD tại Công ty CMC Global Approving the appointment of CMC Global's CEO	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
5	10/2021/NQ - HĐQT	16/06/2021	Điều chỉnh thu nhập BDH CMC Corp và các đơn vị thành viên năm 2021 Income adjustment for BOM of CMC Corp and its subsidiaries 2021	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation





**CMC CORPORATION**

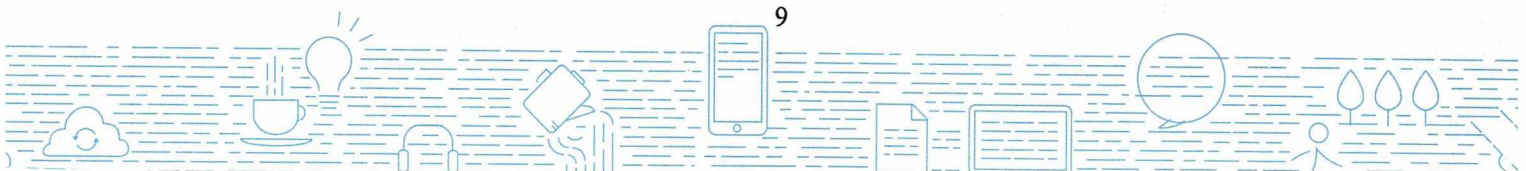
Aspire to Inspire the Digital World

Head Office: 17th Floor, CMC Tower, 11 Duy Tan St.,  
Dich Vong Hau Ward, Cau Giay Dist., Hanoi  
Tel: +8424. 3795 8668 | Fax: +8424. 3795 8989

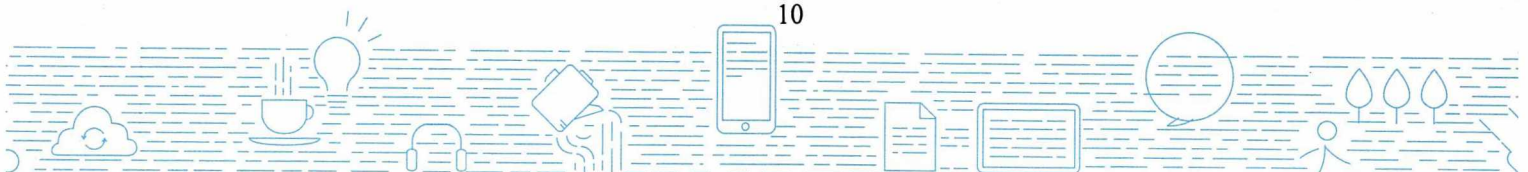
[www.cmc.com.vn](http://www.cmc.com.vn)

Branch: 111-121 Ngo Gia Tu St.,  
Ward 2, Dist. 10, Ho Chi Minh City  
Tel: +8428. 3833 0579 | Fax: +8428. 3833 0580

No.	Số Nghị quyết Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Ghi chú Notes
6	11/2021/NQ - HĐQT	22/06/2021	Phê duyệt bổ nhiệm và miễn nhiệm cán bộ <i>Approval of appointment and dismissal</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
7	12/2021/NQ - HĐQT	05/07/2021	Đề xuất chương trình ESOP giai đoạn FY 2021-2023 <i>ESOP proposal period FY 2021-2023</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
8	13/2021/NQ - HĐQT	07/07/2021	Phê duyệt cơ cấu tổ chức và miễn nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc CMC TS <i>Approval of organizational structure and dismissal of Deputy CEO of CMC TS</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
9	14/2021/NQ - HĐQT	07/07/2021	Phê duyệt bổ nhiệm Ông Hồ Thanh Tùng giữ vị trí Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Approving of the appointment Mr. Ho Thanh Tung as Chief Executive Officer of CMC Corporation</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
10	15/2021/NQ - HĐQT	16/07/2021	Phê duyệt tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2021 <i>Approval of the documents for Annual General Meeting of Shareholders 2021</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
11	16/2021/NQ - HĐQT	19/07/2021	Phân phối lợi nhuận năm 2020 và kế hoạch kinh doanh 2021 <i>Profit distribution 2020 and 2021 business plan</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
12	17/2021/NQ - HĐQT	23/07/2021	Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026 <i>Election of Chairman of the Board of Directors for the term 2021-2026</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
13	18/2021/NQ - HĐQT	23/07/2021	Họp Hội đồng quản trị thường kỳ Quý II năm 2021 <i>Regular meeting of Board of Directors for the 2nd Quarter of 2021</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
14	19/2021/NQ - HĐQT	12/10/2021	Điều chỉnh cơ cấu tổ chức Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Reorganization of CMC Corporation</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
15	20/2021/NQ - HĐQT	17/08/2021	Tái thành lập Ban điều hành ESOP và điều chỉnh Quy chế ESOP <i>Re-establishing the ESOP Executive Board and Revising the ESOP Regulations</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
16	21/2021/NQ - HĐQT	24/08/2021	Phê duyệt chủ trương tham gia đầu tư dự án CCS Đà Nẵng <i>Approval of the planning of participating in the investment of CCS Danang Project</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>



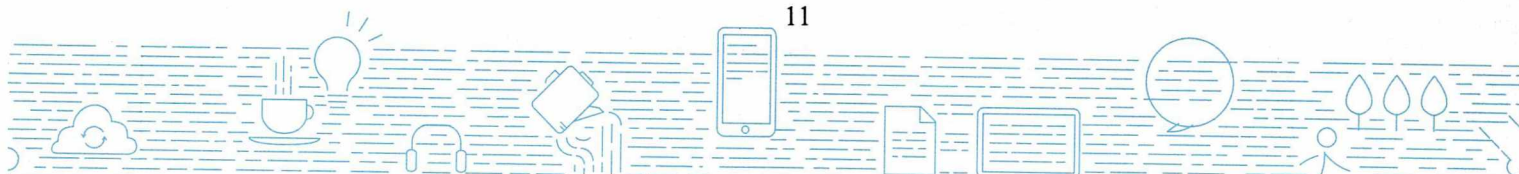
No.	Số Nghị quyết Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Ghi chú Notes
17	22/2021/NQ - HĐQT	30/08/2021	Phê duyệt việc miễn nhiệm Ông Lương Tuấn Thành khỏi vị trí Phó Chủ tịch Cấp cao, Giám đốc Công nghệ Công ty Cổ phần Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Approval of dismissal of Mr. Luong Tuan Thanh from Senior Vice President, Chief Technology Officer of CMC Corporation</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
18	23/2021/NQ - HĐQT	31/08/2021	Phê duyệt chỉ tiêu tài chính (Điều chỉnh) và KPI <i>Approval for the adjustment of business plan and KPI</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
19	24/2021/NQ - HĐQT	20/09/2021	Tăng vốn Điều lệ Công ty Cổ phần Hạ tầng Viễn thông CMC <i>Increasing Charter Capital of CMC Telecommunication Infrastructure Corporation</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
20	25/2021/NQ - HĐQT	20/09/2021	Tăng vốn Điều lệ Công ty TNHH Tổng Công ty Công nghệ và Giải pháp CMC <i>Increasing Charter Capital of CMC Technology and Solution Company Limited</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
21	26/2021/NQ - HĐQT	05/09/2021	CMC Telecom đầu tư mở rộng Data Center tại tầng 1 tòa nhà CMC <i>CMC Telecom investment in expanding Data Center at 1st Floor of CMC Tower</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
22	27/2021/NQ - HĐQT	08/10/2021	Phê duyệt Chủ trương đầu tư dự án CMC Starlake <i>Approval for Investment Planning of CMC Starlake project</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
23	28/2021/NQ - HĐQT	12/10/2021	Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2020 bằng cổ phiếu <i>Plan for share dividends payment in 2020</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
24	29/2021/NQ - HĐQT	12/10/2021	Thông qua Quy chế Kiểm toán nội bộ và Bảng phân quyền cho các hoạt động chính của Ban KTNB và QTRR <i>Approval for Internal Audit Charter and Delegated authorities table of Internal Audit and Risk Management Department</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
25	30//2021/NQ - HĐQT	22/10/2021	Phê duyệt việc ban hành Quy chế công bố thông tin <i>Approving the issuance of Regulations on information disclosure</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
26	31/2021/NQ - HĐQT	01/11/2021	Điều chỉnh Ngày đăng ký cuối cùng để lập danh sách cổ đông thực hiện quyền chi trả cổ tức năm 2020 bằng cổ phiếu <i>Adjustment of the last Registration Date to exercise the dividend payment right 2020 in shares</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/ <i>written consultation</i>
27	32/2021/NQ - HĐQT	10/11/2021	Họp Hội đồng quản trị thường kỳ Quý III năm 2021 <i>Regular meeting of Board of Directors for the 3rd Quarter of 2021</i>	Họp trực tiếp/ <i>Meeting</i>



No.	Số Nghị quyết Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Ghi chú Notes
28	33/2021/NQ - HĐQT	25/11/2021	Phê duyệt giãn tiến độ của Dự án Không gian sáng tạo CMC tại Thành phố Hồ Chí Minh <i>Approving to extend the schedule of CMC Creative Space Project in Ho Chi Minh City</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
29	34/2021/NQ - HĐQT	15/12/2021	Thành lập Công ty TNHH CMC Education <i>Establishment of CMC Education Company Limited</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
30	35/2021/NQ - HĐQT	15/12/2021	Thực hiện giao dịch M&A và đầu tư sau M&A <i>M&amp;A transaction and investment post M&amp;A</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
31	36/2021/NQ - HĐQT	20/12/2021	Phê duyệt cơ cấu tổ chức quản trị rủi ro của Tập đoàn Công nghệ CMC <i>Approval on risk management structure of CMC Corporation</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
32	01/2022/NQ - HĐQT	04/02/2022	Triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2020 <i>Implementation of the plan to issue dividend-paying shares in 2020</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
33	02/2022/NQ - HĐQT	12/01/2022	Chuyển nhượng cổ phần CMC Telecom mà CMC Corp sở hữu <i>Transferring CMC Telecom's shares owned by CMC Corp</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
34	03/2022/NQ - HĐQT	14/02/2022	Miễn nhiệm và bổ nhiệm các nhân sự thuộc Ban Lãnh đạo CTCP Liên doanh Ciber CMC <i>Demoting and Promoting Executive positions in CMC Ciber</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
35	04/2022/NQ - HĐQT	21/02/2022	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2020 <i>Approval of the result of issuing dividend – paying shares in 2020</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation
36	05/2022/NQ - HĐQT	18/02/2022	Họp HĐQT thường kỳ Quý IV năm 2021 <i>Regular meeting of Board of Directors for the 4th Quarter of 2021</i>	Họp trực tiếp/Meeting
37	06/2022/NQ - HĐQT	21/03/2022	Đổi tên Công ty thay đổi nhân sự tham gia vào Hội đồng quản trị Ciber – CMC <i>Rename and change personnel participating in the BOD of Ciber CMC</i>	Xin ý kiến bằng văn bản/written consultation

### 3. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích *Remuneration package*

- Thù lao cố định/*Fix payment*



(\*) *Thù lao đã bao gồm thuế thu nhập cá nhân, Đơn vị: VND*

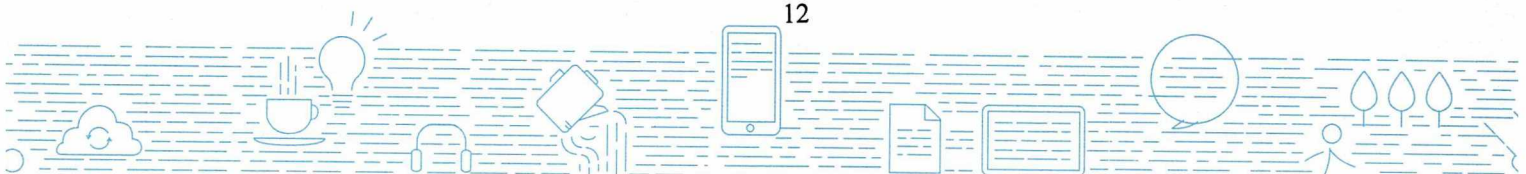
*\* Including income tax of 10%, Unit: VND*

No	Họ tên <i>Name</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Thù lao năm 2021 (*) <i>2021 payment (VND)</i>
<b>I. Hội đồng quản trị/Board of Directors</b>			
1	Ông Nguyễn Trung Chính	Chủ tịch/ <i>Chairman</i>	118.800.000
2	Ông Nguyễn Phước Hải	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
3	Ông Nguyễn Minh Đức	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
4	Ông Trương Tuấn Lâm	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
5	Ông Nguyễn Danh Lam	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
6	Ông Lê Việt Hà	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
7	Ông Hà Thế Vinh	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
8	Ông Jeong Sam Yong	Thành viên/ <i>Member</i>	26.400.000
9	Ông Kim Jung Wuk	Thành viên/ <i>Member</i>	79.200.000
10	Lee Jay Seok	Thành viên/ <i>Member</i>	39.600.000
<b>II. Ban Kiểm soát/Board of Supervisors</b>			
1	Bà Vũ Thị Phương Thanh	Trưởng Ban kiểm soát/ <i>Head of BOS</i>	99.600.000
2	Ông Nguyễn Thành Nam	Thành viên/ <i>Member</i>	60.000.000
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung	Thành viên/ <i>Member</i>	45.000.000
4	Ông Trương Thanh Phúc	Thành viên/ <i>Member</i>	15.000.000

**- Thưởng/Bonus:**

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 01/2021/NQ- ĐHĐCĐ ngày 21/07/2021, tổng quỹ thưởng do hoàn thành 93% kế hoạch về lợi nhuận hợp nhất sau thuế năm 2020 cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát là **1.100.051.501** đồng. Trong năm 2021, do tình hình dịch bệnh Covid có những diễn biến phức tạp, công ty đã tạm hoãn việc phân bổ quỹ thưởng cho các thành viên.

*According to the Resolution of the General Meeting of Shareholders No. 01/2021/NQ- DHDCD dated July 21, 2021, the total bonus budget for completing 93% of the plan for consolidated profit after tax in 2020 for the Board of Directors and the Board of Supervisor is 1,100.051,501 VND. In 2021, due to the complicated situation of the Covid epidemic, the company has postponed the allocation of bonus budget to members.*



### **III – KẾ HOẠCH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CỦA HĐQT NĂM 2022** **PLAN AND DIRECTION IN 2022**

Mục tiêu doanh thu năm tài chính 2022 của CMC sẽ là 381 triệu USD (tương đương 8.763 tỷ đồng), tăng 26% so với 2021; Lợi nhuận trước lãi vay và thuế là 23 triệu USD (tương đương 529 tỷ đồng), tăng hơn 10% so với 2021. Tuy tình hình kinh tế đất nước có những khó khăn, dịch bệnh vẫn đang diễn biến phức tạp nhưng thị trường Công nghệ thông tin- Viễn thông vẫn được đánh giá ngày một phát triển. Đó là cơ hội cho CMC.

Hội đồng quản trị CMC vẫn tiếp tục chú trọng đến yếu tố an toàn, khả thi, cố gắng thực hiện những mục tiêu đã đề ra, hạn chế tối đa những rủi ro với các biện pháp chính sẽ thực hiện là:

*In FY 2022, CMC's revenue target is 381 million USD (equivalent to 8,763 billion VND), increases 26% compared to 2021; Profit before interest and tax was 23 million USD (equivalent to 529 billion VND), increases more than 10% compared to 2021. Although the country's economic situation has difficulties, the epidemic is still complicated, but the Technology-Telecommunications area is still considered to be growing. That's an opportunity for CMC.*

*The Board of Directors of CMC continues to focus on safety and feasibility factors, trying to achieve the set goals, minimizing risks by implementing the main measures:*

- (1) Hướng tới mục tiêu công ty số toàn cầu quy mô tỷ đô vào năm 2025, Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục thúc đẩy mạnh mẽ 20 bước chuyển lớn Big Moves. Theo đó, sẽ có sự chuyển dịch doanh thu số mạnh mẽ với tỷ trọng 30-40% tổng doanh thu trong 4 năm tới đây. Doanh thu số sẽ đến từ các dịch vụ then chốt như Data Center, các giải pháp trên nền tảng điện toán đám mây Cloud bao gồm các giải pháp riêng của CMC cũng như phân phối các giải pháp đối tác IaaS; PaaS và SaaS; các dịch vụ quản trị đám mây và hiện đại hóa hạ tầng IT truyền thống (từ middleware, frontend cho tới backend). Bên cạnh đó, việc đẩy mạnh kinh doanh các sản phẩm, dịch vụ, giải pháp An ninh An toàn thông tin vẫn là 1 hướng phát triển chiến lược của CMC.

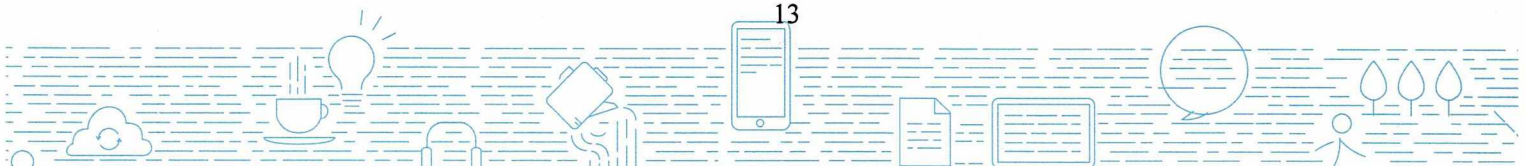
*Towards the goal of a billion-dollar global digital company by 2025, the Board of Directors will continue to strongly promote 20 Big Moves. Accordingly, there will be a strong shift in digital revenue with the proportion of 30-40% of total revenue in the next 4 years. Digital revenue comes from key services such as Data Center, Cloud Platforms including CMC's own solutions as well as distribution of partner solutions IaaS; PaaS and SaaS; cloud management services and modernize IT infrastructure (from middleware, frontend to backend). In addition, promoting sales of information security products, services and solutions is still a strategic development direction of CMC.*

- (2) Kiểm soát rủi ro, kiểm soát chi phí để nâng cao hiệu quả lợi nhuận.

*Manage risks, control costs to increase profit efficiency.*

- (3) Tiếp tục tăng cường công tác nghiên cứu, phát triển các sản phẩm dịch vụ ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số để thương mại hóa và cung cấp ra thị trường.

*Continue to promote research and development of technology application and digital transformation products and services to commercialize and supply to the market.*



- (4) Tăng cường, thúc đẩy các hoạt động hợp tác toàn diện với SAMSUNG SDS để phát triển thị trường các giải pháp nhà máy thông minh (Smart Factory), điện toán đám mây (Cloud), phân phối thiết bị thông minh, Giải pháp Retails, Security, BMS ... nhằm mục tiêu mở rộng phạm vi sang thị trường Châu Á – Thái Bình Dương và phát triển kinh doanh toàn cầu.

*Promote comprehensive cooperation activities with SAMSUNG SDS to develop the market of Smart Factory solutions, Cloud, distribution of smart devices, Retails, Security, BMS solutions... aims to expand to Asia - Pacific market and develop global business.*

- (5) Phát triển và thu hút nhân tài, đặc biệt là các lãnh đạo và quản lý cao cấp làm nền tảng cho sự phát triển mạnh mẽ vào các năm tiếp theo.

*Focus on attracting talents, especially leaders and senior managers, as the foundation for strong growth in the following years.*

- (6) Tăng cường triển khai hoạt động trong lĩnh vực giáo dục và đào tạo với mục tiêu xây dựng Trường Đại học Á Châu phát triển theo định hướng Đại học thông minh, đổi mới sáng tạo. Cùng với Viện nghiên cứu ứng dụng Công nghệ CMC (CIST) và Quỹ đầu tư sáng tạo CMC (CIF), Trường Đại học Á Châu tạo dựng nên khối kinh doanh cốt lõi thứ tư của CMC bên cạnh Khối Hạ tầng số (tên gọi mới của Khối Viễn thông sau khi có sự tham gia của CMC Cyber Security), Khối Công nghệ & Giải pháp (với sự tham gia của CMC Consulting), Khối kinh doanh toàn cầu.

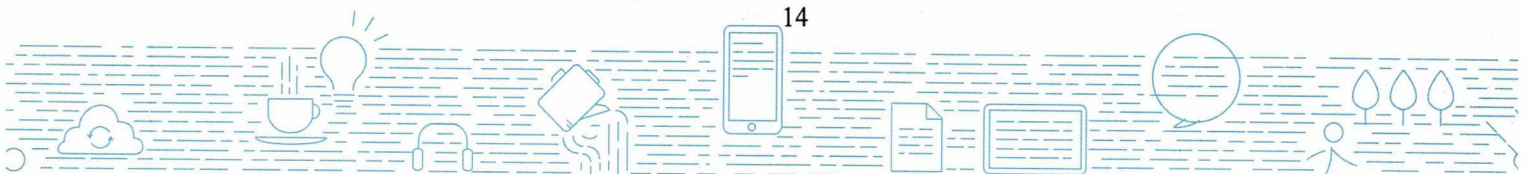
*Boost the activities in the field of education and training with the goal of building A Chau University to develop in the direction of a smart and innovative university. The combination of CMC Institute of Science and Technology (CIST) and CMC Innovation Fund (CIF), A Chau University creates the fourth core business block of CMC besides Digital Infrastructure Block (The new name of the Telecom Block after the participation of CMC Cyber Security), Technology & Solutions Block (with the participation of CMC Consulting), and the Global Business Block.*

Trên đây là báo cáo về các hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và kế hoạch năm 2022. Chúng tôi cùng với Ban Điều hành và toàn thể CBNV tập đoàn đã, đang và sẽ nỗ lực hết mình, nhanh chóng triển khai các hoạt động cụ thể nhằm triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2022. Chúng tôi trân trọng cảm ơn và hy vọng sẽ tiếp tục nhận được sự tin tưởng, ủng hộ của các cổ đông trong các năm tiếp theo.

*The above is the BOD's Report of performance in 2021 and the plan for 2022. We, together with the Board of Management and all employees of CMC Corporation will try our best to quickly implement the specific activities to realize our business plan in 2022. We sincerely thanks and hope to receive the trust and support of shareholders in the coming years.*

**Trân trọng cảm ơn!**

**Your sincerely!**



Hà Nội, ngày 06 tháng 7 năm 2022  
**TM. Hội đồng quản trị/ On behalf of the BOD**  
**Chủ tịch Hội đồng quản trị/Chairman**



*Nguyễn Trung Chính*  
**Nguyễn Trung Chính**

